

Policy briefs #3, 2020

**Кризисное правительство Дениса Шмыгала  
и вызовы для Украины**

Михаил Мозоль

ЦПИ НаУОА

Юрий Мициевский

ЦПИ НаУОА

Научная редакция

Юрий Мациевский

Центр политических исследований НаУОА

Острог, 2020

*Кадровые перестановки в окружении Владимира Зеленского свидетельствует как минимум о двух вещах. Во-первых, о попытке Зеленского остановить падение своей популярности в условиях возрастающего структурного давления (экономической рецессии, пандемии Covid-19 и незаконченной войны на Донбассе). Так, в феврале 2020 года количество граждан, считающих, что страна движется в неправильном направлении, впервые [превысило](#) количество тех, кто думает иначе. Во-вторых, о продолжающейся борьбе групп влияния в окружении президента, что проявилось в смещении Андрея Богдана и назначении Андрея Ермака на пост главы Офиса президента. Хотя влияние Игоря Коломойского на президента снизилось, власть олигархов над экономической и политической повесткой дня в Украине остаётся прежней. Находясь в зависимом положении (от олигархических групп и самого президента) новое правительство вряд ли сможет продолжить структурные реформы и эффективно противостоять кризису.*

### **Кадровые перестановки в команде Зеленского с точки зрения ключевых политических игроков**

4 марта Верховная рада [отправила](#) кабинет Гончарука в отставку и утвердила новый состав правительства во главе с Денисом Шмыгалем. В правительство вошли лишь 15 министров, а четыре портфеля остались свободны. При этом 6 из 15-ти министров – Арсен Аваков, Михаил Федоров, Владислав Криклий, Денис Малюська, Вадим Пристайко и Дмитрий Кулеба – это члены Кабинета Гончарука, которые сохранили должности в правительстве Шмыгаля.

Личность Дениса Шмыгаля стала известна широкой общественности после его перехода с поста главы Ивано-Франковской ОГА на должность вице-премьер-министра. Комментируя назначение Шмыгаля в Кабмин, депутат от “Европейской солидарности” Виктория Сюмар [написала](#) в Facebook, что тот за короткий срок он стал “любимчиком Зеленского” и “имеет давние системные контакты со всеми большими финансовыми группами”. В президентской партии, Шмыгаля [называют](#) настоящим карьеристом, который обладает такими востребованными у Зеленского качествами, как коммуникабельность и предсказуемость. “На должности вице-преьера он прекрасно ладил с мэрами и местными властями”, - [заявил](#) один из руководителей “Слуги народа”, намекая на то, что у бывшего премьер-министра Гончарука в коммуникации с местными элитами были проблемы.

Шмыгаль начал карьеру в бизнесе в 90-ых и прошел все уровни управления от рядового менеджера до заместителя гендиректора компании ДТЭК Западэнерго, структурного подразделения корпорации ДТЭК Рината Ахметова. К команде Зеленского он присоединился в июле 2019 года, став кандидатом на должность главы

Львовской ОГА. Однако тогдашний глава Офиса президента Андрей Богдан, [выступил](#) против назначения Шмыгала на эту должность, опасаясь того, что это усилит влияние местных элит, которые, по его мнению, были сторонниками бывшего президента Порошенко. Однако от услуг столь опытного менеджера в команде Зеленского отказываться не стали и назначили его на аналогичную должность в Ивано-Франковскую область. Проявив себя на этой должности, Шмыгаль попал в Кабмин, а впоследствии – на должность премьер-министра.

Что касается связей Шмыгала с украинскими олигархами, то кроме Рината Ахметова, его [связывают](#) с партнёром олигарха Игоря Коломойского, а ныне неформальным лидером депутатского объединения “За будущее” Игорем Палицей. Обозреватели [отмечают](#), что Коломойский продвигал на должность нового премьера Сергея Тигипко, однако назначением Шмыгала тоже остался доволен.

Вице-премьер и министр по вопросам реинтеграции временно оккупированных территорий Украины Алексей Резников пришел в команду Зеленского в сентябре 2019 года (в качестве члена ТКГ в Минске) и вскоре завоевал доверие и авторитет, позволивший ему не занимая ни одной государственной должности, участвовать в переговорах в нормандском формате в Париже.

Политическую [карьеру](#) Резников построил в коридорах киевской власти. Он дважды избирался депутатом Киевсовета: в 2008 году – от партии “Европейская Украина” Николая Катеринчука, в 2014 году – от УДАРа Виталия Кличко. С подачи мэра Киева Виталия Кличко Резников стал его заместителем и секретарем Киевского горсовета (июнь 2014 - декабрь 2015), а с апреля 2016 года по сентябрь 2018 года работал замглавы Киевской городской государственной администрации, которую также возглавляет Кличко. Кроме того, Резникову удалось наладить [эффективную коммуникацию](#) с действующим главой Офиса Андреем Ермаком, что свидетельствует о том, что Резникова можно считать креатурой Ермака. В Кабмине Резников будет заниматься вопросами ОРДЛО и реинтеграцией Донбасса, а это одна из тех проблем, которые находятся в зоне ответственности главы Офиса.

По информации журналистов, министр обороны Андрей Таран также [является](#) креатурой Ермака. Вся профессиональную [карьеру](#) Таран посвятил службе в армии, однако после выхода на пенсию начал заниматься политикой. Во время избирательной кампании 2019 года даже возглавил предвыборный штаб кандидата в президенты Игоря Смешко, и принимал участие в парламентской кампании. [Источник](#) из окружения кандидата в президенты Игоря Смешко утверждает, что баллотироваться в президенты ему предложил Леонид Кучма и Евгений Марчук, а медийную поддержку оказывал Виктор Медведчук. Исходя из этого, назначение

Тарана можно считать неким политическим компромиссом между Андреем Ермаком и лидером “Оппозиционной платформы - За жизнь” Виктором Медведчуком, что может положить начало сотрудничеству между Офисом президента и фракцией Медведчука в парламенте. По крайней мере, во время увольнения с поста генерального прокурора Руслана Рябошапки фракция “Оппозиционной платформы - За жизнь” [предоставила](#) президентской фракции поддержку, без которой за увольнение Рябошапки достаточное количество голосов не удалось бы собрать. Кроме того, у Ермака и Медведчука сходные взгляды на вопрос урегулирования конфликта на Донбассе, в котором оба выступают за [политические уступки](#) России. В этом контексте Таран, как компромиссная фигура очень удобен обоим, поскольку может выполнять политические договоренности, достигнутые между переговорщиками со стороны Киева и Москвы.

Министр спорта Вадим Гутцайт ещё один персонаж из орбиты Ермака. Гутцайт [бывший](#) спортсмен, а с 2018 года – директор Департамента молодежи и спорта Киевской городской государственной администрации. Присоединился к команде Зеленского летом 2019 года, когда был включен в список партии “Слуга народа” под “проходным” 81 номером. Однако после того, как в СМИ были обнародованы [скандальные](#) моменты его биографии, Гутцайт отказался от места в списке. При этом Гутцайт работал помощником депутата от «Партии регионов» Эльбруса Тедеева. Примечательно, что в тот же период помощником Тедеева был также нынешний глава Офиса президента Андрей Ермак. Исходя из этого, обозревателей [предполагают](#), что Гутцайт зашел в новое правительство при непосредственном участии Ермака и является его протеже.

Министр развития общин и территорий Алексей Чернышев присоединился к команде Зеленского в конце октября 2019 года, когда занял пост главы Киевской облгосадминистрации. До этого он много лет работал в строительном бизнесе, а также занимался инвестиционными проектами. Бывший депутат-журналист Сергей Лещенко [утверждает](#), что Чернышев связан с бизнесменом и депутатом от “Оппозиционной платформы - За жизнь” Александром Фельдманом, а также олигархом Игорем Коломойский, который якобы одобрил его назначение на эту должность.

В категорию опытных бюрократов без четкой партийной принадлежности можно отнести министра социальной политики Марину Лазебную и министра по делам ветеранов Сергея Бессараба. Марина Лазебная много лет работала в структуре исполнительной власти, в частности, в период президентства Виктора Януковича возглавляла Департамент труда и занятости министерства социальной политики, а также Государственную службу занятости в 2013 году. В 2019 году она выиграла

конкурс на должность главы Государственной социальной службы Украины, однако была уволена с этой должности Алексеем Гончаруком. Судя по всему, Лазебная получила портфель министра в связи с большим опытом работы, так как ее связей с группами влияния выявить не удалось.

Министр по делам ветеранов Сергей Бессараб является кадровым военнослужащим, которой прошел карьерный путь от курсанта Киевского военного училища до заместителя начальника Генштаба вооруженных сил Украины и командующего Антитеррористической операцией на Донбассе. Журналисты [обращают](#) внимание, что Бессараб может быть причастен к покупке раций для силовых структур и армии по завышенной цене, которая расследуется детективами Национального антикоррупционного бюро Украины, при этом явных связей с группами влияния в окружении президента у Бессараба мы не выявили.

Министра Кабинета министров Олега Немчинова, как и министра развития экономики, торговли и сельского хозяйства Игоря Петрашко можно отнести к орбите влияния Дениса Шмыгаля, поскольку они связаны с премьером совместным опытом учебы и работы.

Олег Немчинов [земляк](#) премьера Дениса Шмыгаля. Кроме того, он работал в подразделениях Министерства доходов и сборов в Львовской области в то же время, когда там работал и Шмыгаль, что подталкивает к предположению о том, что назначение Немчинова произошло по протекции премьер-министра.

На втором этапе назначений, 17 марта Рада утвердила на должность министра развития экономики, торговли и сельского хозяйства [сокурсника](#) Дениса Шмыгаля Игоря Петрашко. Петрашко, пожалуй, наименее известный из всех министров нового правительства, поскольку ранее не занимал ни одной государственной должности. Несмотря на это, его профессиональная и деловая биография очень насыщенная. До перехода на должность министра, Петрашко прошел долгий [карьерный путь](#) в различных коммерческих компаниях, начиная от роли консультанта в энергетической компании и заканчивая должностью заместителя генерального директора в агрохолдинге “UkrLandFarming” олигарха Олега Бахматюка. Судя по всему, назначение Петрашко стало следствием сочетания нескольких факторов: “кадрового голода” в команде Зеленского, опыта работы Петрашко в аграрном секторе, его общей осведомленности и наличия контактов в среде предпринимателей, а также личного знакомства с премьер-министром. Исходя из этого, Петрашко можно отнести к орбите премьер-министра Шмыгаля.

Во время внеочередного заседания парламента 30 марта, два министра правительства Шмыгала, назначенных на должности 4 марта, ушли в отставку. Пост министра финансов вместо Игоря Уманского занял Сергей Марченко, а министра здравоохранения - Максим Степанов сменивший Илью Емца.

По [информации](#) журналистов кандидатура Уманского была согласована Зеленским с членами фракции "Слуги народа". Уманский обладал большим опытом государственной деятельности, поскольку [работал](#) в исполнительной вертикали со времён президентства Леонида Кучмы. Однако, 29 марта стало [известно](#), что Уманский подал заявление об отставке, а 30 марта, во время внеочередного заседания парламента оно было [удовлетворено](#). Вместо Уманского должность министра финансов занял Сергей Марченко, который ранее прошел собеседование на эту должность в Офисе президента. По [мнению](#) обозревателей, причиной отставки Уманского стало то, что он, якобы убедил Зеленского в способности Украины решить экономические проблемы без финансовой поддержки МВФ. Поскольку ситуация в экономике в условиях эпидемии коронавируса кардинально изменилась, Уманский, передал пост Марченко, который должен обеспечить эффективные переговоры с представителями фонда. Что касается Сергея Марченко, то он, как и Уманский, имеет опыт работы в Министерстве финансов - в 2016-18 годах он работал заместителем министра, а в 2018-2019 годах был заместителем главы Администрации Петра Порошенко. Последнее свидетельствует о том, что в правительстве Шмыгала пост министра финансов, вне зависимости от фамилий министров, фактически находится под контролем людей из окружения Порошенко.

Назначение министром здравоохранения Ильи Емца, который также [покинул](#) пост 30 марта, [лоббировал](#) глава комитета здравоохранения ВРУ, депутат от партии "Слуга народа" - Михаил Радущий. Емец уже занимал пост министра здравоохранения в правительстве Николая Азарова. К команде Зеленского он присоединился в феврале 2020 года, когда [стал](#) членом временной рабочей группы по вопросам реформирования системы здравоохранения. Отставка Емца, по [словам](#) Сергея Лещенко, может быть связана с несколькими громкими [скандалами](#), в которые министру удалось попасть на протяжении 3-х недель пребывания на посту, а также его неудовлетворительной работой по противодействию эпидемии коронавируса.

Максима Степанова, который сменил Емца на посту министра здравоохранения, [называют](#) креатурой Игоря Коломойского. Кроме того, Степанов находится в родственных [связях](#) с депутатом и бизнес-партнером Коломойского - Игорем

Палицей. По [информации](#) Сергея Лещенко, Степанов претендовал на должность министра здравоохранения еще в августе 2019 года, когда формировался кабинет Гончарука, и уже тогда его кандидатуру поддерживали Игорь Коломойский и министр МВД Арсен Аваков. В этот раз кроме поддержки олигарха, назначение Степанова также одобрил глава Офиса Андрей Ермак. Судя по всему, именно совместная поддержка Степанова со стороны Ермака и Коломойского и стала залогом его назначения.

Что касается оставшихся шести министров, то ситуация с ними обстоит следующим образом. Арсен Аваков, не только сохранил должность, но и продолжает наращивать влияние. Благодаря строгой и сравнительно эффективной вертикали, выстроенной в МВД с 2014 года, а также при [поддержке](#) Игоря Коломойского, Аваков превратился в [гаранта](#) стабильности президентства Зеленского. Аваков неоднократно создавал и разрешал проблемы с волнениями в регионах, вызванных уличной активностью праворадикальных организаций.

Обозреватели [отмечают](#), что Аваков сумел выстроить доверительные отношения как с первым помощником президента Сергеем Шефиром, так и с главой Офиса Андреем Ермаком. В орбиту [влияния](#) Авакова входит и министр инфраструктуры Владислав Криклий, которому, как и министру МВД удалось сохранить свой пост, несмотря на реформирование правительства.

Таким образом, Арсен Аваков на сегодня является одним из наиболее влиятельных министров, который в условиях противодействия эпидемии коронавируса, будет [наращивать](#) свое влияние, используя в качестве предлога необходимость жестких мер в условиях чрезвычайной ситуации.

Министр иностранных дел Вадимом Пристайко поменялся портфелем с вице-премьером по вопросам европейской и евроатлантической интеграции Дмитрием Кулебой. Дело в том, что между Вадимом Пристайко и Андреем Ермаком возник конфликт, когда Ермак занимал пост советника президента по внешнеполитическим вопросам. Пристайко выступал за работу по официальным каналам и максимальную публичность, а Ермак – предпочитал неформальные переговоры и кулуарные договоренности. После того, как Ермак возглавил Офис президента, конфликт был разрешен путем кадровой рокировки. Формально Пристайко повысили в должности, отдав под его контроль вопросы европейской и евроатлантической интеграции, а МИД, в компетенции которого находятся вопросы конфликта на Донбассе, возглавил Кулеба, с которым у Ермака нет разногласий.

Еще два министра – Михаил Федоров и Денис Малюська сохранили свои должности в связи с тем, что к ним в Офисе президента не было претензий, а коммуникация

между главой Офиса и руководителями этих министерств удовлетворяет обе стороны.

Таким образом, реформирование правительственной вертикали произошло в интересах Андрея Ермака. Его положение, однако, пошатнулось в связи с [обличающими](#) его брата записями в торговле должностями. Значительное влияние Ермака на Зеленского, а также стремление главы Офиса наладить отношения с олигархами, вызвало протест у части депутатов фракции “Слуги народа”. Скандаль бросил тень не только на Ермака, но и является вызовом для Зеленского, на который он должен среагировать. В случае, если Ермак будет отстранен от должности, не исключено, что его место займёт кто-либо из орбиты Авакова.

### **Политическая повестка Зеленского в условиях эпидемии коронавируса**

Сочетание глобальной рецессии, пандемия коронавируса и войны на востоке является серьёзным вызовом для стабильности режима Зеленского. Пытаясь предотвратить эпидемию, правительство Шмыгаля 12 марта ввело в стране карантин, а 25 марта – режим чрезвычайной ситуации. Чтобы смягчить потери мелкого и среднего бизнеса правительство объявило кредитные и налоговые каникулы, а Зеленский [просил](#) олигархов взять кураторство над областями<sup>1</sup>, где у них есть активы.

Для находящейся на спаде украинской экономики, эти меры не дадут ожидаемого эффекта, а лишь увеличат дефицит бюджета и зависимость Зеленского от большого бизнеса. На сегодняшний день первоочередной задачей правительства является получения кредита МВФ, (в размере \$5.5 – 8 млрд.), что откроет дополнительные кредитные линии от других финансовых организаций. С этой целью 30 марта парламент [принял](#) два необходимых закона: о запрете реприватизации банков и о введении рынка земли (пока в первом чтении).

### **Секвестр бюджета**

Во время первого выступления в парламенте 4 марта, Денис Шмыгаль [заявил](#) о пересмотре госбюджета на 2020 год. Изначально перераспределение планировали провести с целью уменьшения зарплат и премий должностным лицам и увеличения соцвыплат незащищенной части населения, но спустя три недели правительство

---

<sup>1</sup> Распределение выглядит следующим образом: Ринат Ахметов – Ивано-Франковская, Львовская, Донецкая и Луганская области; Игорь Коломойский – Запорожская область; Игорь Палица – Волинская область; Виктор Пинчук – Днепропетровская область; Андрей Веревский – Полтавская и Кировоградская области; Юрий Косюк – Винницкая и Черкасская области; Андрей Ставницер – Одесская область; Александр Ярославский – Харьковская область; Вадим Новинский – Херсонская область.

предложило провести урезание бюджета в связи с начавшимся в стране экономическим спадом.

В частности, 30 марта, Кабмин [представил](#) парламенту свой взгляд на то, как Украина должна жить в условиях кризиса. По мнению правительства, доходы госбюджета нужно сократить с 1095,58 до 972,635 миллиардов гривен, а расходы увеличить с 1184,010 до 1263,225 млрд. гривен. Дефицит бюджета составит примерно 300 млрд. гривен (10 млрд. евро, 8% ВВП). Кроме того, правительственный проект предусматривал сокращение заработных плат для всех категорий госслужащих и чиновников до уровня, не превышающего 10 минимальных зарплат.

Для борьбы с последствиями кризиса было предложено создать стабилизационный фонд в сумме 97,1 млрд. гривен (примерно 3.3 млрд. евро). Средства фонда планируют направить на закупку медикаментов, доплаты медикам, дополнительные соцвыплаты и поддержку пострадавших секторов экономики. Предложенный правительством план вызвал волну критики в парламенте и был отправлен на доработку. В частности, [замечания](#) депутатов касались завышенных показателей доходов, механизмов наполнения стабилизационного фонда, источников финансирования бюджетного дефицита, сокращения расходов на гуманитарную сферу (образование, культура и т.д.), а также ограничения субвенций местным бюджетам. Ожидается, что компромиссный вариант секвестра бюджета будет утвержден на внеочередном заседании парламента в ближайшее время.

### **Перестановки в правоохранительных и антикоррупционных органах**

Смена правительства коснулась также Офиса генерального прокурора, где Руслан Рябошапка уступил место Ирине Венедиктовой. Кадровые ротации возможны также и в антикоррупционных органах. Формальным поводом для отставки Рябошапки стало отсутствие громких дел и посадок топ-коррупционеров времен Порошенко.

[Считается](#), что Рябошапка был ставленником бывшего главы Офиса президента Андрея Богдана, соответственно, его отставка стала следствием масштабной чистки органов власти от людей из окружения бывшего главы ОП. Кроме того, Рябошапка игнорировал подозрения Государственного бюро расследований в отношении бывшего президента Петра Порошенко, а также занимал принципиальную позицию по делам, касающимся олигарха Игоря Коломойского. Потеряв протекцию Богдана, Рябошапка был смещен, а его место заняла бывшая глава Государственного бюро расследований (ГБР) Ирина Венедиктова.

Обозреватели [связывают](#) Венедиктову с министром МВД Арсеном Аваковым. Решение о назначении Венедиктовой Зеленский якобы принял под влиянием Андрея Ермака и своего советника Сергея Шефира, которые убедили президента в том, что Венедиктова является наиболее лояльной из всех претендентов на эту должность, поскольку свою преданность уже доказала на посту главы ГБР. Подобные принципы кадровой политики, судя по всему, будут использованы и в процессе перезагрузки антикоррупционных органов.

По [информации](#) обозревателей, решение об увольнении руководителя Национального антикоррупционного бюро Артема Сытника и главы Специализированной антикоррупционной прокуратуры Назария Холодницкого уже принято и является лишь вопросом времени. К примеру, для смещения Сытника в ближайшее время планируют изменить закон о НАБУ, который предоставит Офису президента юридические основания для увольнения Сытника и назначения более лояльного человека.

Что касается Холодницкого, то поскольку срок его полномочий истекает в ноябре 2020 года, смена руководства САП произойдет согласно закону.

Таким образом, окружение Зеленского пытается сменить неугодных чиновников на лояльных, что приведет лишь к размыванию принципов верховенства права, сохранению политической коррупции и ухудшению качества государственного управления.

### **Мирный процесс на Донбассе и отношения с Россией**

С назначением Андрея Ермака на пост главы Офиса президента, стало понятно, что в вопросе Донбасса он готов идти на политические уступки Москве.

Так, в результате заседания ТКГ в Минске 11 марта Андрей Ермак вместе со своим визави со стороны РФ Дмитрием Козаком [согласовали](#) учреждение нового органа – Консультативного совета. Согласно протоколу, в состав этого совета, должны войти 24 человека – по 10 представителей “от Украины” и “от ОРДЛО”, обладающих правом голоса, и 4 представителя от России, ОБСЕ, Германии и Франции с правом совещательного голоса. Создание Консультативного совета фактически обеспечит субъектность Л/ДНР, а Россию из участника процесса переведёт в статус страны-гаранта мирного урегулирования, наравне с Германией, Францией и ОБСЕ. Агрессия РФ на Донбассе, таким образом, трансформируется во внутренний конфликт, а Украина может ослабить свои позиции в международных судах против России.

Информация о подписанном протоколе вызвала в Украине волну общественного [возмущения](#). Решение Ермака без согласия парламента было [названо](#) “государственной изменой” и спровоцировало [кризис](#) внутри президентской фракции. Свыше полусотни народных депутатов от “Слуги народа” призвали Владимира Зеленского повлиять на представителей Украины в ТКГ и не допустить утверждения Консультативного совета<sup>2</sup>. Волна [критики](#) затронула также советника секретаря СНБО Сергея Сивохо, под эгидой Ермака продвигавшего план создания Национальной платформы примирения и единства. Платформа так и не была создана, а Сивохо вскоре был [уволен](#).

По [мнению](#) обозревателей, мирные инициативы Ермака, могут стать началом формирования в президентской фракции оппозиционной группы депутатов, так называемой “демократической платформы”, неформальными лидерами которой называют Александра Ткаченко и Никиту Потураева. В [распоряжении](#) журналистов оказались декларация и рабочий протокол собрания демплатформы “Слуги народа”, где депутаты требуют от Зеленского возвращения к партийным принципам, диалога и прозрачности формируемой в ОП политики. Нарастающие противоречия между главой Офиса и уже не монолитной фракцией “Слуги народа” могут стать серьезной проблемой для Зеленского. В связи с эпидемией коронавируса, вопрос учреждения Консультативного совета может быть отложен до стабилизации политической и экономической ситуации в стране.

### **Пленки Ермака и политические последствия для Зеленского**

29 марта народный депутат от “Слуги народа” Гео Лерос [опубликовал](#) серию видео, на которых человек, внешне похожий на Дениса Ермака, брата главы Офиса президента Андрея Ермака, обсуждает кадровые назначения на государственные должности. При этом он неоднократно заявляет, что его брат – помощник президента, и сам он тоже давно и хорошо знаком с Владимиром Зеленским. Перед публикацией этих видео, Лерос передал их журналистам. Они установили личность помощника Дениса Ермака, с кем тот проводил собеседования. Им оказался Сергей Шумский, который вместе с Денисом Ермаком принимал участие в боевых действиях на Донбассе, а также, как и Денис Ермак, является [соучредителем](#) общественной организации “Украинское бюро национального развития”.

---

<sup>2</sup> Учреждение Консультативного совета планировалось на 25 марта 2020 года после консультаций с представителями ОБСЕ, Франции и Германии. В связи с эпидемией коронавируса, заседание ТКГ проходило в формате видеоконференции не 25-го, а 26 марта. Однако еще 25 марта украинская сторона в лице вице-премьер-министра Алексея Резникова, [заявила](#), что никаких решений, касающихся создания Консультативного совета, принято не будет, поскольку консультации с Францией, Германией и ОБСЕ, еще продолжаются.

Публикация этих видео вызвала эффект информационной бомбы. Скандал может иметь серьезные последствия, как для Андрея Ермака, так и всей команды Зеленского, поскольку ставит под вопрос все кадровые назначения, которые проходили при участии Ермака.

В ответ на обвинения, глава Офиса подал заявления в СБУ и ГБР для проверки подлинности и природы происхождения этих материалов. 30 марта на основании заявления Ермака ГБР [открыло](#) уголовное производство в отношении Гео Лероса по подозрению в мошенничестве, вмешательстве в деятельность государственного деятеля, разглашении государственной тайны и превышении власти. В свою очередь, Лерос обратился с ответным заявлением в Специализированную антикоррупционную прокуратуру, и 30 марта там было [зарегистрировано](#) уголовное производство в отношении Андрея Ермака по факту возможного злоупотребления влиянием при назначении на государственные должности. Таким образом, конфликт перешёл в юридическую плоскость и принес Ермаку, а также Зеленскому, существенный имиджевый урон.

Судя по всему, записи были сделаны одной из спецслужб, и попали в публичное пространство в связи с усилением позиций главы Офиса. Известно, что после того, как пленки были обнародованы, у Зеленского состоялся жесткий разговор с Ермаком о возможных последствиях скандала. Если обнародованные факты замять не удастся, Зеленский будет вынужден отправить Ермака в отставку, а это значит, что и в правительстве Шмыгаля, которые было сформировано при непосредственном участии Ермака, и в политическом курсе, который определял глава ОП, могут произойти серьезные изменения.

**Подводя итоги, стоит отметить следующее:**

- процесс реформирования исполнительной вертикали был вызван сменой главы Офиса президента и направлен на усиление влияния Андрея Ермака на политические процессы;
- стратегия Ермака во внутренней политике направлена не на борьбу, а сделку с олигархами в обмен на политические и экономические преференции.
- министр МВД Арсен Аваков смог не только устоять, но и усилить свое влияние. Он был одним из инициаторов отставки Руслана Рябошапки и назначение на этот пост Ирины Венедиктовой. Аваков также лоббирует смещение главы НАБУ Артёма Сытника и назначение на этот пост лояльного к властям чиновника. Запущенные процессы не будут способствовать качественным изменениям в правоохранительных и антикоррупционных органах;

- в связи с негативной общественной реакцией на инициативу создания Консультативного совета, а также компрометирующих Андрея Ермака записей, вопросы мирного урегулирования на Донбассе временно отходят на второй план.
- правительство Шмыгала вряд ли сможет стабилизировать ситуацию, поскольку, как и правительство Гончарука, является зависимым от Офиса президента.
- борьба в окружении Зеленского будет продолжаться, а влияние олигархов на политическую и экономическую повестку в Украине сохраняется;
- если Ермак будет уволен, это может повлечь за собой очередную волну изменений в правительстве, попыткам Авакова ещё больше усилить, а Коломойского возобновить свое влияние, что в конечном итоге может вызвать глубокий политический кризис в Украине.